

## วาระที่ 3.2

รายงานความก้าวหน้าโครงการ พปง. ของ รพ.ที่มีความเสี่ยง  
ทางการเงินรุ่นที่ 1 และ รุ่นที่ 2 จำนวน 8 แห่ง

ภก.อิสรา จรุงธรรม

เภสัชกรเชี่ยวชาญ โรงพยาบาลสกลนคร

รองประธาน คณะกรรมการฯ CFO เขต 8

# ผลการประเมิน รพ. พปง. เขต 8 ปี 2561

2

ลำดับ	Province	Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Grade 7 EfficiencyPlus	คะแนนประเมิน พปง.		ข้อสั่งการ คทง.5*5
1	ปึงกาฬ	บึงคล้า,รพช.	1.12	0.95	0.68	2,140,555.40	2,019,045.71	3	3,732,538.12	-6,223,539.17	B	80.66	ผ่าน	
2	สกลนคร	บ้านม่วง,รพช.	0.88	0.68	0.30	-4,791,355.48	2,334,740.70	6	9,691,016.72	-27,306,452.63	C	84.26	ผ่าน	
3	หนองคาย	สังคม,รพช.	0.69	0.47	0.27	-5,250,758.12	-2,280,501.64	7	-172,505.17	-12,257,692.09	C	78.49	ไม่ผ่าน	ทำ MOU ระยะที่ 2
4	หนองคาย	โพธิ์ตาก,รพช.	0.56	0.51	0.41	-5,580,282.81	-9,677,232.86	7	-5,677,685.48	-7,710,805.65	C	75.19	ไม่ผ่าน	ทำ MOU ระยะที่ 2
5	หนองคาย	เผ่าไร่,รพช.	1.57	1.37	1.14	14,677,603.30	-5,329,414.73	1	-681,647.87	3,530,823.16	F	78.08	ไม่ผ่าน	ทำ MOU ระยะที่ 2
6	หนองบัวลำภู	นากลาง,รพช.	1.06	0.90	0.51	2,756,983.82	-3,912,679.26	4	3,487,820.42	-20,957,444.90	C-	75.54	ไม่ผ่าน	ทำ MOU ระยะที่ 2
7	หนองบัวลำภู	โนนสัง,รพช.	1.03	0.89	0.63	910,289.28	-716,874.47	4	4,180,059.86	-12,182,368.59	C-	83.30	ผ่าน	
8	อุดรธานี	ศรีธาตุ,รพช.	1.10	0.96	0.74	2,282,164.67	2,128,495.30	3	4,867,578.61	-6,028,723.00	B	87.71	ผ่าน	

หน่วยบริการที่มีปัญหาวิกฤติด้านการเงินการคลังที่เข้าร่วมโครงการ พปง. ระยะที่ 2 ต้องดำเนินการดังนี้

1. งดการจัดประชุม อบรม ในสถานที่เอกชน โดยเด็ดขาด เพื่อประหยัดงบประมาณ
2. งดการจัด ประชุม อบรม ศึกษา ดูงานนอกสถานที่ นอกจังหวัดที่ตั้ง โดยเด็ดขาด
3. การจัดซื้อ จัดจ้าง ครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง ต่อเติม ใดๆทุกกรณี ด้วยเงินบำรุง ต้องได้รับการ ประเมินผล ความคุ้มค่า คำนวณ และวิเคราะห์ผลกระทบต่อสถานการณ์การเงินการคลัง จาก CFO จังหวัด และต้องผ่านการอนุมัติจากนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกรายการ
4. รายงานผลการจัดซื้อ ยา เวชภัณฑ์มีใช้ ยา วัสดุการแพทย์ 10 รายการแรก ให้ CFO จังหวัด ทราบทุกเดือน และส่งกลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ทุกไตรมาส ภายในวันที่ 20 ของเดือนหลังสิ้นไตรมาส
5. ส่งรายงานผลการจัดซื้อ จัดจ้าง ครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง ด้วยเงินบำรุง ให้ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ทุกเดือน ภายในวันที่ 20 ของทุกเดือน
6. ปรับอัตราค่าจ้างให้เหมาะสม รวมทั้งการจัดเวรต่างๆ ให้สอดคล้องกับปริมาณงาน โดยได้รับความเห็นจากโรงพยาบาลพี่เลี้ยง

### ช่วงที่ 1 ระยะเวลาประเมิน 1 ตุลาคม -30 พฤศจิกายน 2561

- รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย - ค่าใช้จ่ายไม่เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม
- คะแนนความเสี่ยงทางการเงิน การคลัง Risk Score ต่ำกว่า 7
- ระดับคะแนนประเมินการบริหารจัดการการเงินการคลัง ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 80

### ช่วงที่ 2 หากการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์ดังกล่าว ณ 30 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการเขตสุขภาพจะดำเนินการ

ลดค่าตอบแทนบุคลากรที่ใช้จากเงินบำรุง (OT และอื่นๆ) ผู้อำนวยการโรงพยาบาล 20%

กรรมการบริหารและหัวหน้าฝ่าย 15% , เจ้าหน้าที่ 10% และคนงาน 5%

ไปจนกว่าโรงพยาบาลจะพ้นวิกฤติระดับ 7 และ คะแนนประเมินการบริหารจัดการการเงินการคลัง ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 80

### ช่วงที่ 3 เริ่ม 1 มกราคม 2562

หากไม่สามารถดำเนินการ ได้ในไตรมาสที่ 1/2562 (สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561) ยังคงมีวิกฤติการเงินระดับ 7

ให้มอบอำนาจการบริหารจัดการทั้งหมดทั้งผู้อำนวยการและหัวหน้าฝ่ายต่างๆ

ให้กับโรงพยาบาลพี่เลี้ยงในการบริหารงานแทน

เพื่อทราบผลการประเมิน รพ.พปง. และพิจารณาการทำ MOU ระยะที่ 2